Universität Stuttgart
Institut für Arbeitswissenschaft und Technologiemanagement IAT

Fraunhofer IAO

Masterarbeit

Systematische Analyse von Branchen-Transformationen und deren Auswirkungen auf das Operating Model von Produktionsunternehmen

Hintergrundinformationen zum Thema:

Produktionsunternehmen stehen zunehmend vor der Herausforderung, sich durch veränderte Märkte, technologische Entwicklungen und neue Kundenanforderungen strategisch neu auszurichten. Eine mögliche Transformationsstrategie ist dabei der Wechsel in eine neue Branche bzw. die Erschließung neuer Anwendungsfelder – beispielsweise der Wechsel eines Unternehmens von der Medizinbranche in die Verteidigungsindustrie. Ein solcher Branchenwechsel betrifft nicht nur Produkte und Produktion, sondern die gesamte Unternehmenswertschöpfung. Veränderungen bei Kunden, Produkten, Anforderungen und Märkten können ebenso Auswirkungen auf Marketing & Sales, Innovation & Produktentwicklung, Produktion & Supply Chain, Administration & Verwaltung sowie Management & Controlling haben. Eine systematische Analyse dieser Auswirkungen auf das gesamte Operating Model ist bislang nur unzureichend strukturiert und stellt daher ein relevantes Forschungsfeld dar.

Zielsetzung/Ziel der Arbeit:

Ziel ist es, zu untersuchen, wie sich ein Wechsel von einer Branche in eine andere auf die verschiedenen Dimensionen des Operating Models auswirkt und welche Veränderungen für eine erfolgreiche Wertschöpfung erforderlich sind. Dabei sollen insbesondere Zusammenhänge und Wechselwirkungen zwischen den einzelnen Bereichen betrachtet werden.

Arbeitsschwerpunkte:

Für die Durchführung der Arbeit sind folgende Teilschritte vorgesehen:

- Literaturrecherche zu Transformationen, Transformationspfaden und Operating Models
- Weiterentwicklung und Übertragung bestehender Transformationspfade auf den Branchenwechsel
- Identifikation relevanter Merkmale der einzelnen Operating-Model-Dimensionen
- Analyse der Auswirkungen eines Branchenwechsels auf Operating-Model-Dimensionen
- Untersuchung der Wechselwirkungen zwischen den einzelnen Dimensionen
- Entwicklung eines (KI-basierten) Ansatzes zur Entscheidungsunterstützung, mit dem Unternehmen die Auswirkungen und notwendigen Veränderungen eines Branchenwechsels systematisch bewerten können

angesprochene Fachrichtungen:

Technische Studiengänge (Technologiemanagement, Wirtschaftsingenieurwesen, Maschinenbau…)

Beginn der Arbeit:

ab sofort

Kontakt:

Tim Hornung, M. Sc.
Team Produktionsmanagement
Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO
Nobelstrasse 12 │ 70569 Stuttgart | Deutschland
tim.hornung@iao.fraunhofer.de

Bitte bewerben Sie sich mit dem Anschreiben, Lebenslauf und aktuellem Notenspiegel ausschließlich per E-Mail!